UCHWAŁA NR 3242/2026
ZARZĄDU WOJEWÓDZTWA WIELKOPOLSKIEGO

z dnia 26 lutego 2026 r.

w sprawie: przyjęcia rocznych sprawozdań z wykonania planów finansowych Wojewódzkich Ośrodków Ruchu Drogowego za rok 2025.

Na podstawie art. 41 ust. 1 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie województwa (t.j. Dz. U. z 2025 r. poz. 581 ze zm.) oraz art. 265 pkt 2 ustawy z dnia 27 sierpnia 2009 r. o finansach publicznych (t.j. Dz.U. 2025 r. poz. 1483) Zarząd Województwa Wielkopolskiego uchwala, co następuje:

§ 1.

Przyjmuje się sprawozdania roczne z wykonania planów finansowych za rok 2025 Wojewódzkich Ośrodków Ruchu Drogowego w Kaliszu, Koninie, Lesznie, Pile i Poznaniu, stanowiące załączniki nr 1, 2, 3, 4, 5 do niniejszej uchwały.

§ 2.

Wykonanie uchwały powierza się Dyrektorowi Departamentu Infrastruktury Urzędu Marszałkowskiego Województwa Wielkopolskiego.

§ 3.

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęci

Uzasadnienie do uchwały nr 3242/2026

Zarządu Województwa Wielkopolskiego

z dnia 26 lutego 2026 r.

Zgodnie z zapisem art. 265 pkt 2 ustawy z dnia 27 sierpnia 2009 r. o finansach publicznych (t.j. Dz. U. 2025 r. poz. 1483) samorządowe osoby prawne, jakimi są wojewódzkie ośrodki ruchu drogowego, przedstawiają właściwemu zarządowi jednostki samorządu terytorialnego w terminie do dnia 28 lutego roku następującego po roku budżetowym - sprawozdanie roczne z wykonania planu finansowego jednostki, w szczegółowości nie mniejszej niż w planie finansowym.

Sprawozdania roczne Wojewódzkich Ośrodków Ruchu Drogowego sporządzone zostały w oparciu o zapisy Uchwały nr 1260/2025 Zarządu Województwa Wielkopolskiego z dnia 23 stycznia 2025 r., Uchwałę zmieniającą Nr 7791/2024 Zarządu Województwa Wielkopolskiego z dnia 18 stycznia 2024 r. w sprawie: zakresu i formy sprawozdania rocznego z wykonania planu finansowego samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej, samorządowych instytucji kultury oraz innych samorządowych osób prawnych.

Wobec powyższego podjęcie niniejszej uchwały jest w pełni zasadne.

Załącznik nr 2 do Uchwały Nr 1260/2025
Zarządu Województwa Wielkopolskiego z dnia 23 stycznia 2025 r.

Załącznik nr 3 do Uchwały Nr 7791/2024
Zarządu Województwa Wielkopolskiego z dnia 18 stycznia 2024 r.

pieczęć jednostki

Sprawozdanie z wykonania planu finansowego

wojewódzkiego ośrodka ruchu drogowego

Lp.	Wyszczególnienie	2025 rok		
		Plan po zmianach	Wykonanie	% 4:3
1	2	3	4	5
A.	**Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi**	**7 312 000**	**7 333 401,50**	**100,29**
I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów, w tym:	7 312 000	7 333 401,50	100,29
	1) wpłaty za egzamin	6 300 000	6 320 291,50	100,32
	2) wpłaty za szkolenie	1 012 000	1 013 110,00	100,11
II.	Zmiana stanu produktów			-
III.	Koszty wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki			-
IV.	Przychody netto ze sprzedaży towarów			-
B.	**Pozostałe przychody operacyjne**	**220 000**	**219 882,93**	**99,95**
I.	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych			-
II.	Dotacje, z tego:	0	0,00	-
	1) z budżetu państwa			-
	2) z budżetów jednostek samorządu terytorialnego			-
	3) z innych źródeł			-
III.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych			-
IV.	Inne przychody operacyjne	220 000	219 882,93	99,95
C.	**Przychody finansowe**	**0**	**0,00**	-
D.	**Razem przychody**	**7 532 000**	**7 553 284,43**	**100,28**
E.	**Koszty działalności operacyjnej**	**7 184 000**	**7 190 998,25**	**100,10**
I.	Amortyzacja	167 000	167 678,26	100,41
II.	Zużycie materiałów i energii	464 000	465 287,10	100,28
III.	Usługi obce	530 000	529 028,17	99,82
IV.	Podatki i opłaty	320 000	323 044,91	100,95
V.	Wynagrodzenia	4 447 000	4 446 872,46	100,00
VI.	Składki naliczane od wynagrodzeń (ubezpieczenia społeczne, Fundusz Pracy i FGŚP)	779 000	778 509,60	99,94
VII.	Inne świadczenia na rzecz pracowników	181 000	182 594,74	100,88
VIII.	Pozostałe koszty rodzajowe	296 000	297 983,01	100,67
IX.	Wartość sprzedanych towarów			-
F.	**Pozostałe koszty operacyjne**	**1 710**	**1 709,77**	**99,99**
I.	Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych			-
II.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych			-
III.	Inne koszty operacyjne	1 710	1 709,77	99,99
G.	**Koszty finansowe**	**0**	**0,00**	-
I.	w tym: odsetki od zaciągniętych zobowiązań:			-
	1) kredytów, pożyczek			-
	2) z tytułu dostaw i usług			-
H.	**Razem koszty**	**7 185 710**	**7 192 708,02**	**100,10**
I.	**Wynik finansowy – zysk/strata (brutto)**	**346 290**	**360 576,41**	**104,13**
J.	**Podatek dochodowy**	**19 322**	**19 650,00**	101,70
K.	**Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)**			-
L.	**Wynik finansowy – zysk/strata (netto)**	**326 968**	**340 926,41**	**104,27**

Ł.	**Środki na wydatki majątkowe (inwestycje i zakupy inwestycyjne)**	**137 391**	**137 390,84**	100,00

Kalisz, dnia 03.02.2026

GŁÓWNY KSIĘGOWY
.....
mgr [illegible] Fuzzano
(Główny Księgowy)

DYREKTOR
.....
mgr Sławo[illegible]
(Dyrektor)

pieczęć jednostki

Załącznik nr 4 do Uchwały Nr 7791/2024
Zarządu Województwa Wielkopolskiego
z dnia 18 stycznia 2024 r.

Należności wg stanu

Lp.	Wyszczególnienie	na 01.01. 2025		na 31.12.2025	
		Kwota ogółem	w tym: należności wymagalne	Kwota ogółem	w tym: należności wymagalne
1	2	3	4	5	6
I.	**Należności ogółem**	**4 875,00**	**0,00**	**5 125,00**	**0,00**
1.	Należności długoterminowe				
2.	Należności krótkoterminowe, z tego:	4 875,00	0,00	5 125,00	0,00
	- z tytułu dostaw i usług	4 875,00		5 125,00	
	- z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń				
	- inne				
	- dochodzone na drodze sądowej				

Zobowiązania wg stanu

Lp.	Wyszczególnienie	na 01.01. 2025		na 31.12. 2025	
		Kwota ogółem	w tym: zobowiązania wymagalne	Kwota ogółem	w tym: zobowiązania wymagalne
1	2	3	4	5	6
I.	**Zobowiązania ogółem**	**314 205,33**	**0,00**	**382 995,49**	**0,00**
1.	Zobowiązania długoterminowe, z tego:	0,00	0,00	0,00	0,00
	- kredyty				
	- pożyczki				
	- z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych				
	- inne				
2.	Zobowiązania krótkoterminowe, z tego:	314 205,33	0,00	382 995,49	0,00
	- kredyty				
	- pożyczki				
	- z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych				
	- z tytułu dostaw i usług	41 166,69		76 326,96	
	- zaliczki otrzymane na dostawy				
	- zobowiązania wekslowe				
	- zobowiązania z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i innych świadczeń	211 422,77		238 404,19	
	- z tytułu wynagrodzeń	787,11		0,00	
	- inne	21 742,00		20 323,63	
	- fundusze specjalne	39 086,76		47 940,71	

Środki pieniężne wg stanu

Lp.	Wyszczególnienie	na 01.01. 2025	na 31.12. 2025
1	2	3	4
I.	**Środki pieniężne**	**1 461 118,32**	**1 927 515,97**

Kalisz, dnia 03.02.2026

GŁÓWNY KSIĘGOWY
mgr Magdalena Pilarska
(Główny Księgowy)

DYREKTOR
mgr Sławomir Chr[illegible]
(Dyrektor)

WOJEWÓDZKIE ZARZĄDZENIE DROGOWE W KALISZU

pieczęć jednostki

Załącznik nr 5 do Uchwały Nr 7791/2024
Zarządu Województwa Wielkopolskiego
z dnia 18 stycznia 2024 r.

Sprawozdanie z wykonania planu inwestycyjnego za 2025 r.

Zestawienie inwestycji i zakupów inwestycyjnych

Lp.	Wyszczególnienie	Okres realizacji	Planowana wartość całego zadania - po zmianach (w zł)	Plan po zmianach (w zł)	z tego:				Wykonanie (w zł i gr)	z tego, źródła finansowania				Zakres rzeczowy zadania w 2025 r.	
					dotacja z budżetu Województwa Wielkopolskiego	Środki własne	inne (podać jakie)			dotacja z budżetu Województwa Wielkopolskiego	Środki własne	inne (podać jakie)		zrealizowany	wyjaśnienia odchyleń od planu
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
1	Inwestycje ogółem, z tego:														
-															
-															
2	Zakupy inwestycyjne ogółem, z tego:		137 391	137 391		137 391			137 390,84		137 390,84				
-	Zakup motocykla	2025 r.	58 040	58 040		58 040			58 040,00		58 040,00			Dokonano zakupu motocykli na potrzeby egzaminowania w zakresie kategorii A2, A.	brak odchyleń
-	Zakup sprzętu komputerowego, oprogramowania oraz serwera	2025 r.	54 864	54 864		54 864			54 864,00		54 864,00			Dokonano zakupu zestawów komputerowych, oprogramowania oraz serwera na potrzeby ośrodka WORD.	brak odchyleń
-	Zakup oraz wykonanie zabudowy meblowej	2025 r.	24 487	24 487		24 487			24 486,84		24 486,84			Dokonano zakup oraz wykonanie zabudowy meblowej w pomieszczeniach budynku WORD.	brak odchyleń
3	Razem		137 391	137 391		137 391			137 390,84		137 390,84				

Zestawienie wieloletnich remontów za 2025 r.

Lp.	Wyszczególnienie	Okres realizacji	Planowana wartość całego zadania - po zmianach (w zł)	Plan po zmianach (w zł)	z tego:				Wykonanie (w zł i gr)	z tego, źródła finansowania				Zakres rzeczowy zadania w 2025 r.	
					dotacja z budżetu Województwa Wielkopolskiego	Środki własne	inne (podać jakie)			dotacja z budżetu Województwa Wielkopolskiego	Środki własne	inne (podać jakie)		zrealizowany	wyjaśnienia odchyleń od planu
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
1	Wieloletnie remonty ogółem, z tego:		111 800	111 800		111 800			111 799,50		111 799,50				
-	Prace remontowo-malarskie budynku oraz placu WORD	2025 r.	111 800	111 800		111 800			111 799,50		111 799,50			Wykonano prace malarskie holu budynku oraz remont balustrad tarasowych, schodów i zadaszenia.	brak odchyleń
-															
2	Razem		111 800	111 800		111 800			111 799,50		111 799,50				

Kalisz, dnia 03.02.2025

GŁÓWNY KSIĘGOWY
(Główny Księgowy)
mgr Magdalena Pilarska

DYREKTOR
(Dyrektor)
mgr Sławomir C[illegible]

WOJEWÓDZKI OŚRODEK RUCHU DROGOWEGO W KALISZU
ul. Bracka [illegible]
REGON [illegible]
pieczęć jednostki

Załącznik nr 6 do Uchwały Nr 7791/2024
Zarządu Województwa Wielkopolskiego
z dnia 18 stycznia 2024 r.

Sprawozdanie z sytuacji finansowej jednostki za 2025 r.

Lp.	Wyszczególnienie	Opis
1	2	3
1	**Przychody**	**Wyjaśnienie odchyleń od planu**
-	A.I.1).Opłaty za egzaminy	Wykonanie wynosi 100,32% planu jest efektem wzrostu liczby osób zapisujących się na egzaminy.
-	A.I.2).opłaty za szkolenia	Wykonanie wynosi 100,13% planu jest efektem zwiększenia liczby osób uczestniczących w szkoleniu z zakresu kursu dla osób nauczających przepisy ruchu drogowego.
2	**Koszty**	**Wyjaśnienia odchyleń od planu**
-	E.I. Amortyzacja	Wykonanie wynosi 101,41% planu i stanowi wyższe niż planowano koszty zakładowej socjalnej w sali budynku WORD.
-	E.II. Zużycie materiałów i energii	Wykonanie wynosi 100,28% planu i stanowi wyższe niż planowano zużycie energii elektrycznej oraz gazu do ogrzewania budynku.
-	E.IV. Podatki i opłaty	Wykonanie wynosi 100,35% planu to efekt wyższych opłat na PFRON.
-	E.VII. Inne świadczenia na rzecz pracowników	Wykonanie wynoszące 100,88% planu to efekt wyższych kosztów poniesionych z tytułu dofinansowania okularów korekcyjnych oraz badań okresowych pracowników.
-	E.VIII. Pozostałe koszty rodzajowe	Wykonanie wynosi 100,67% planu i stanowi wyższy niż planowano koszt usług ogłoszeniowych i reklamowych.
3	**Wynik finansowy**	Uzyskany wynik finansowy netto za 2025 r. wynoszący 104,27% planu jest efektem wyższych wskaźników przychodów za egzaminy i szkolenia. Zysk netto w kwocie 340.916,41 zł powiększy fundusz zapasowy WORD.
4	**Należności wymagalne**	Należności wymagalne na dzień 31.12.2025 r. nie występują.
5	**Zobowiązania wymagalne**	Zobowiązania wymagalne na dzień 31.12.2025 r. nie występują.

Wskaźnik płynności

Lp.	Wyszczególnienie	Wskaźnik za rok poprzedni	Wskaźnik za rok bieżący	Komentarz do osiągniętych wartości wskaźników
1	2	3	4	5
1	**Wskaźnik bieżącej płynności finansowej** **aktywa obrotowe/ zobowiązania krótkoterminowe**	4,81	5,17	Wskaźniki za rok bieżący są wyższe niż w roku poprzednim. Wysokość jest wystarczająca na pokrycie planowanych w 2026 r. wydatków na inwestycje i wydatków na rzecz BRD oraz terminowe regulowanie zobowiązań.
2	**Wskaźnik szybkiej płynności finansowej** **aktywa obrotowe - zapasy/ zobowiązania krótkoterminowe**	4,67	5,17	Wskaźniki za rok bieżący są wyższe niż w roku poprzednim. Wysokość jest wystarczająca na pokrycie planowanych w 2026 r. wydatków na inwestycje i wydatków na rzecz BRD oraz terminowe regulowanie zobowiązań.

Kalisz, dnia 03.02.2026 r.

GŁÓWNY KSIĘGOWY
mgr Magdalena Pilarska
(Główny księgowy)

DYREKTOR
mgr Sławomir Chojnowski
(Dyrektor)

Kalisz, dnia 03.02.2026 r.

Wyjaśnienia dotyczące rozbieżności w sprawozdaniu z wykonania planu finansowego WORD w Kaliszu za rok 2025.

- różnica środków pieniężnych w kwocie 47.940,71 zł. pomiędzy wykazanymi w załączniku nr 4 do uchwały, a pozycją N3 sprawozdania Rb-N dotyczy salda środków rachunku ZFŚS na dzień 31.12.2025 r.

GŁÓWNY KSIĘGOWY
mgr Magdalena Pilarska

DYREKTOR
mgr Sławomir Cieślak

WOJEWÓDZKI OŚRODEK RUCHU DROGOWEGO W KONINIE
ul. Zakładowa 4 b, 62-510 Konin
NIP 665-226-39-87, Regon 310351605
tel./fax. 63 244 83 88, fax. 63 240 20 22

pieczęć jednostki

Załącznik nr 2 do Uchwały Nr 1260/2025
Zarządu Województwa Wielkopolskiego z dnia 23 stycznia 2025 r.

Załącznik nr 3 do Uchwały Nr 7791/2024
Zarządu Województwa Wielkopolskiego z dnia 18 stycznia 2024 r.

Sprawozdanie z wykonania planu finansowego

wojewódzkiego ośrodka ruchu drogowego

Lp.	Wyszczególnienie	2025 rok		
		Plan po zmianach	Wykonanie	% 4:3
1	2	3	4	5
A.	**Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi**	**7 350 000**	**7 346 146,59**	**99,95**
I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów, w tym:	7 350 000	7 346 146,59	99,95
	1) wpłaty za egzamin	6 450 000	6 444 322,59	99,91
	2) wpłaty za szkolenie	900 000	901 824,00	100,20
II.	Zmiana stanu produktów			-
III.	Koszty wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki			-
IV.	Przychody netto ze sprzedaży towarów			-
B.	**Pozostałe przychody operacyjne**	**57 000**	**56 958,58**	**99,93**
I.	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0	0,00	-
II.	Dotacje, z tego:	0	0,00	-
	1) z budżetu państwa			-
	2) z budżetów jednostek samorządu terytorialnego			-
	3) z innych źródeł			-
III.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych			-
IV.	Inne przychody operacyjne	57 000	56 958,58	99,93
C.	**Przychody finansowe**	**240 000**	**242 833,37**	101,18
D.	**Razem przychody**	**7 647 000**	**7 645 938,54**	**99,99**
E.	**Koszty działalności operacyjnej**	**7 183 000**	**7 185 317,60**	**100,03**
I.	Amortyzacja	326 000	326 162,56	100,05
II.	Zużycie materiałów i energii	580 000	582 482,44	100,43
III.	Usługi obce	641 000	642 388,48	100,22
IV.	Podatki i opłaty	50 000	49 444,67	98,89
V.	Wynagrodzenia	4 419 000	4 418 610,32	99,99
VI.	Składki naliczane od wynagrodzeń (ubezpieczenia społeczne, Fundusz Pracy i FGŚP)	812 000	811 677,39	99,96
VII.	Inne świadczenia na rzecz pracowników	132 000	132 542,83	100,41
VIII.	Pozostałe koszty rodzajowe	223 000	222 008,91	99,56
IX.	Wartość sprzedanych towarów			-
F.	**Pozostałe koszty operacyjne**	**0**	**0,00**	-
I.	Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych			-
II.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych			-
III.	Inne koszty operacyjne			-
G.	**Koszty finansowe**			-
I.	w tym: odsetki od zaciągniętych zobowiązań:			-
	1) kredytów, pożyczek			-
	2) z tytułu dostaw i usług			-
H.	**Razem koszty**	**7 183 000**	**7 185 317,60**	**100,03**
I.	**Wynik finansowy – zysk/strata (brutto)**	**464 000**	**460 620,94**	**99,27**
J.	**Podatek dochodowy**	**9 200**	**9 218,00**	100,20
K.	**Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)**			-
L.	**Wynik finansowy – zysk/strata (netto)**	**454 800**	**451 402,94**	**99,25**

Ł.	**Środki na wydatki majątkowe (inwestycje i zakupy inwestycyjne)**	**794 000**	**796 782,44**	100,35

Konin, dnia 22.01.2026r.

Główny Księgowy
Agnieszka Kalik
(Główny Księgowy)

DYREKTOR
Wojewódzkiego Ośrodka Ruchu Drogowego w Koninie
Paweł Durkiewicz
(Dyrektor)

WOJEWÓDZKI OŚRODEK RUCHU DROGOWEGO W KONINIE
ul. Zakładowa 4 b, 62-510 Konin
NIP 665-226-39-87, Regon 310351805
tel./fax. 63 241 03 60, 63 240 20 22
pieczęć jednostki

Załącznik nr 4 do Uchwały Nr 7791/2024
Zarządu Województwa Wielkopolskiego
z dnia 18 stycznia 2024 r.

Należności wg stanu

Lp.	Wyszczególnienie	na 01.01. 2025r.		na 31.12. 2025r.	
		Kwota ogółem	w tym: należności wymagalne	Kwota ogółem	w tym: należności wymagalne
1	2	3	4	5	6
I.	**Należności ogółem**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
1.	Należności długoterminowe				
2.	Należności krótkoterminowe, z tego:	0,00	0,00	0,00	0,00
	- z tytułu dostaw i usług				
	- z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń				
	- inne				
	- dochodzone na drodze sądowej				

Zobowiązania wg stanu

Lp.	Wyszczególnienie	na 01.01. 2025r.		na 31.12. 2025r.	
		Kwota ogółem	w tym: zobowiązania wymagalne	Kwota ogółem	w tym: zobowiązania wymagalne
1	2	3	4	5	6
I.	**Zobowiązania ogółem**	**34 599,37**	**0,00**	**31 180,08**	**0,00**
1.	Zobowiązania długoterminowe, z tego:	0,00	0,00	0,00	0,00
	- kredyty				
	- pożyczki				
	- z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych				
	- inne				
2.	Zobowiązania krótkoterminowe, z tego:	34 599,37	0,00	31 180,08	0,00
	- kredyty				
	- pożyczki				
	- z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych				
	- z tytułu dostaw i usług	24 765,37	0,00	26 427,88	0,00
	- zaliczki otrzymane na dostawy				
	- zobowiązania wekslowe				
	- zobowiązania z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i innych świadczeń	641,00	0,00	967,00	0,00
	- z tytułu wynagrodzeń				
	- inne	4 525,01	0,00	0,00	0,00
	- fundusze specjalne	4 667,99	0,00	3 785,20	0,00

Środki pieniężne wg stanu

Lp.	Wyszczególnienie	na 01.01. 2025r.	na 31.12. 2025r.
1	2	3	4
I.	**Środki pieniężne**	**7 698 760,00**	**7 659 280,77**

DYREKTOR
Wojewódzkiego Ośrodka
Ruchu Drogowego w Koninie
Paweł Durkiewicz

Konin, dnia 22.01.2026r.

Główny Księgowy
Agnieszka Sałodnik
(Główny Księgowy)

(Dyrektor)

WOJEWÓDZKI OŚRODEK RUCHU
DROGOWEGO W KONINIE
ul. Zakładowa 1 b, 62-510 Konin
NIP 665-226-39-87, Regon 310351805
tel./fax. 63 244 83 88, fax. 63 240 20 22
(pieczęć jednostki)

Załącznik nr 5 do Uchwały Nr 779/L/2024
Zarządu Województwa Wielkopolskiego
z dnia 16 stycznia 2024 r.

Sprawozdanie z wykonania planu inwestycyjnego za 2025r.

Zestawienie inwestycji i zakupów inwestycyjnych

Lp.	Wyszczególnienie	Okres realizacji	Planowana wartość całego zadania - po zmianach (w zł)	Plan po zmianach (w zł)	z tego:				Wykonanie (w zł i gr)	z tego, źródła finansowania				Zakres rzeczowy zadania w 2025r.	
					dotacja z budżetu Województwa Wielkopolskiego	Środki własne	Inne (podać jakie)			dotacja z budżetu Województwa Wielkopolskiego	Środki własne	Inne (podać jakie)		zrealizowany	wyjaśnienia odchyleń od planu
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
1	Inwestycje ogółem, z tego:	2025r.	0	0		0			0,00		0,00				
2	Zakupy inwestycyjne ogółem, z tego:	2025r.	794 000	794 000		794 000			796 782,44		796 782,44				
-	zakup samochodu ciężarowego MAN TGS 18.360 z naczepą WIELTON NS3K do przeprowadzania egzaminów na prawo jazdy kat. C+E	2025r.	750 000	750 000		750 000			753 062,09		753 062,09			Ciągnik siodłowy MAN TGS 18.360 z naczepą WIELTON NS3K przeznaczone są do przeprowadzania egzaminów na prawo jazdy kat. C+E	brak odchyleń
-	zakup oprogramowania Microsoft Server SQL 2022 - 30 licencji SQL klientów oraz MS Windows Server 2025 do serwera HP P. W. P. W. S. A., w celu poprawy systemu zabezpieczeń w sieci domeny WORD w Koninie	2025r.	44 000	44 000		44 000			43 720,35		43 720,35			Zakup oprogramowania Microsoft Server SQL 2022 - 30 licencji SQL klientów oraz MS Windows Server 2025 do serwera HP P. W. P. W. S. A. ma na celu poprawę systemu zabezpieczeń w sieci domeny WORD w Koninie	brak odchyleń
3	Razem		794 000	794 000		794 000			796 782,44		796 782,44				

Zestawienie ważniejszych remontów za 2025r.

Lp.	Wyszczególnienie	Okres realizacji	Planowana wartość całego zadania - po zmianach (w zł)	Plan po zmianach (w zł)	z tego:				Wykonanie (w zł i gr)	z tego, źródła finansowania				Zakres rzeczowy zadania w 2025r.	
					dotacja z budżetu Województwa Wielkopolskiego	Środki własne	Inne (podać jakie)			dotacja z budżetu Województwa Wielkopolskiego	Środki własne	Inne (podać jakie)		zrealizowany	wyjaśnienia odchyleń od planu
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
1	Ważniejsze remonty ogółem, z tego:	2025r.	0	0		0			0,00		0,00				
2	Razem		0	0		0			0,00		0,00				

Konin, dnia 22.01.2026r.

Główny Księgowy
(Główny Księgowy)
Agnieszka Jacólik

DYREKTOR
Wojewódzkiego Ośrodka
Ruchu Drogowego w Koninie
(Dyrektor)
Paweł Derkiewicz

WOJEWÓDZKI OŚRODEK RUCHU
DROGOWEGO W KONINIE
ul. Zakładowa 4 b, 62-510 Konin
NIP 665-226-39-87, Regon 310351805
Tel./fax. 63 244 65 66, fax. 63 240 20 22

Załącznik nr 6 do Uchwały Nr 7791/2024
Zarząd Województwa Wielkopolskiego
z dnia 18 stycznia 2024 r.

Sprawozdanie z sytuacji finansowej jednostki za 2025r.

Lp.	Wyszczególnienie	Opis
1	2	3
1	Przychody	nie występują odchylenia od planu
2	Koszty	
	Poz.E. Koszty działalności operacyjnej oraz poz. H. Razem koszty	wykonanie 100,03% wynika z wymiany oświetlenia awaryjno-ewakuacyjnego w budynku WORD w Koninie
3	Wynik finansowy	dodatni wynik finansowy (zysk netto) w całości zostanie przeznaczony na fundusz zapasowy
4	Należności wymagalne	nie występują
5	Zobowiązania wymagalne	nie występują

Wskaźnik płynności

Lp.	Wyszczególnienie	Wskaźnik za rok poprzedni	Wskaźnik za rok bieżący	Komentarz do osiągniętych wartości wskaźników
1	2	3	4	5
1	Wskaźnik bieżącej płynności finansowej aktywa obrotowe/ zobowiązania krótkoterminowe	7.698.760,00/34.599,37=222,51	7.659.286,77/31.180,08=245,65	Stabilna sytuacja finansowa pozwala na kontynuację działalności.
2	Wskaźnik szybkiej płynności finansowej aktywa obrotowe - zapasy/ zobowiązania krótkoterminowe	7.698.760,00/34.599,37=222,51	7.659.286,77/31.180,08=245,65	Stabilna sytuacja finansowa pozwala na kontynuację działalności.

Konin, dnia 23.02.2026r.

Główny Księgowy
Agnieszka Kruczyńska
(Główny Księgowy)

DYREKTOR
Wojewódzkiego Ośrodka
Ruchu Drogowego w Koninie
Paweł Durkiewicz
(Dyrektor)

Wyjaśnienia dotyczące rozbieżności danych wykazanych w sprawozdaniu Rb-N, Rb-Z a informacją z wykonania planu finansowego za 2025 rok

I. Opis należności i zobowiązań, w tym wymagalnych

Środki pieniężne wykazane w zał. 4 wykazują różnicę do sprawozdania Rb-N w 2025 roku, jest to kwota – 3.785,20 zł. Są to środki Zakładowego Funduszu Świadczeń Socjalnych, których nie wykazuje się w sprawozdaniach Rb-N.

Główny Księgowy
Agnieszka Jacolik

DYREKTOR
Wojewódzkiego Ośrodka
Ruchu Drogowego w Koninie
Paweł Durkiewicz

Załącznik nr 2 do Uchwały Nr 1260/2025
Zarządu Województwa Wielkopolskiego z dnia 23 stycznia 2025 r.

Załącznik nr 3 do Uchwały Nr 7791/2024
Zarządu Województwa Wielkopolskiego z dnia 18 stycznia 2024 r.

WOJEWÓDZKI OŚRODEK RUCHU DROGOWEGO

pieczęć jednostki

Sprawozdanie z wykonania planu finansowego
wojewódzkiego ośrodka ruchu drogowego

Lp.	Wyszczególnienie	2025 rok		
		Plan po zmianach	Wykonanie	% 4:3
1	2	3	4	5
A.	**Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi**	**7 539 855**	**7 624 291,00**	**101,12**
I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów, w tym:	7 539 855	7 624 291,00	101,12
	1) wpłaty za egzamin	6 779 355	6 863 791,00	101,25
	2) wpłaty za szkolenie	760 500	760 500,00	100,00
II.	Zmiana stanu produktów	0		-
III.	Koszty wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0		-
IV.	Przychody netto ze sprzedaży towarów	0		-
B.	**Pozostałe przychody operacyjne**	**10 472**	**10 455,83**	**99,85**
I.	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0		-
II.	Dotacje, z tego:	0	0,00	-
	1) z budżetu państwa	0		-
	2) z budżetów jednostek samorządu terytorialnego	0		-
	3) z innych źródeł	0		-
III.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0		-
IV.	Inne przychody operacyjne	10 472	10 455,83	99,85
C.	**Przychody finansowe**	**226 430**	**230 161,66**	101,65
D.	**Razem przychody**	**7 776 757**	**7 864 908,49**	**101,13**
E.	**Koszty działalności operacyjnej**	**6 845 284**	**6 830 413,99**	**99,78**
I.	Amortyzacja	323 493	323 494,26	100,00
II.	Zużycie materiałów i energii	394 141	398 418,28	101,09
III.	Usługi obce	480 692	502 770,49	104,59
IV.	Podatki i opłaty	39 974	40 023,25	100,12
V.	Wynagrodzenia	4 284 223	4 284 795,24	100,01
VI.	Składki naliczane od wynagrodzeń (ubezpieczenia społeczne, Fundusz Pracy i FGŚP)	755 417	712 532,43	94,32
VII.	Inne świadczenia na rzecz pracowników	298 502	299 536,06	100,35
VIII.	Pozostałe koszty rodzajowe	268 842	268 843,98	100,00
IX.	Wartość sprzedanych towarów	0	0,00	-
F.	**Pozostałe koszty operacyjne**	**0**	**0,00**	-
I.	Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0	0,00	-
II.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0	0,00	-
III.	Inne koszty operacyjne	0	0,00	-
G.	**Koszty finansowe**	**0**	**0,00**	-
I.	w tym: odsetki od zaciągniętych zobowiązań:	0	0,00	-
	1) kredytów, pożyczek	0	0,00	-
	2) z tytułu dostaw i usług	0	0,00	-
H.	**Razem koszty**	**6 845 284**	**6 830 413,99**	**99,78**
I.	**Wynik finansowy – zysk/strata (brutto)**	**931 473**	**1 034 494,50**	**111,06**
J.	**Podatek dochodowy**	**14 045**	**14 045,00**	100,00
K.	**Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)**	**0**		-
L.	**Wynik finansowy – zysk/strata (netto)**	**917 428**	**1 020 449,50**	**111,23**

Ł.	**Środki na wydatki majątkowe (inwestycje i zakupy inwestycyjne)**	**1 381 449**	**1 377 921,89**	99,74

Leszno, dnia 29.01.2026.

GŁÓWNA KSIĘGOWA
Katarzyna Grzybowska

.....
(Główny księgowy)

WORD - Leszno
DYREKTOR
Krzysztof Sobczak

.....
(Dyrektor)

WOJEWÓDZKI OŚRODEK RUCHU DROGOWEGO

pieczęć jednostki

Załącznik nr 4 do Uchwały Nr 7791/2024
Zarządu Województwa Wielkopolskiego
z dnia 18 stycznia 2024 r.

Należności wg stanu

Lp.	Wyszczególnienie	na 01.01.2025		na 31.12.2025	
		Kwota ogółem	w tym: należności wymagalne	Kwota ogółem	w tym: należności wymagalne
1	2	3	4	5	6
I.	**Należności ogółem**	**0,00**	**0,00**	**430,57**	**0,00**
1.	Należności długoterminowe				
2.	Należności krótkoterminowe, z tego:	0,00	0,00	430,57	0,00
	- z tytułu dostaw i usług	0,00	0,00	430,57	0,00
	- z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń	0,00	0,00	0,00	0,00
	- inne	0,00	0,00	0,00	0,00
	- dochodzone na drodze sądowej	0,00	0,00	0,00	0,00

Zobowiązania wg stanu

Lp.	Wyszczególnienie	na 01.01.2025		na 31.12.2025	
		Kwota ogółem	w tym: zobowiązania wymagalne	Kwota ogółem	w tym: zobowiązania wymagalne
1	2	3	4	5	6
I.	**Zobowiązania ogółem**	**284 054,08**	**0,00**	**947 564,43**	**0,00**
1.	Zobowiązania długoterminowe, z tego:	0,00	0,00	0,00	0,00
	- kredyty	0,00	0,00	0,00	0,00
	- pożyczki	0,00	0,00	0,00	0,00
	- z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00	0,00	0,00
	- inne	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Zobowiązania krótkoterminowe, z tego:	284 054,08	0,00	947 564,43	0,00
	- kredyty	0,00	0,00	0,00	0,00
	- pożyczki	0,00	0,00	0,00	0,00
	- z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00	0,00	0,00
	- z tytułu dostaw i usług	48 430,94	0,00	39 701,70	0,00
	- zaliczki otrzymane na dostawy	0,00	0,00	0,00	0,00
	- zobowiązania wekslowe	0,00	0,00	0,00	0,00
	- zobowiązania z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i innych świadczeń	227 319,57	0,00	225 727,85	0,00
	- z tytułu wynagrodzeń	0,00	0,00	0,00	0,00
	- inne	0,00	0,00	671 465,61	0,00
	- fundusze specjalne	8 303,57	0,00	10 669,27	0,00

Środki pieniężne wg stanu

Lp.	Wyszczególnienie	na 01.01.2025	na 31.12.2025
1	2	3	4
I.	**Środki pieniężne**	**4 859 051,56**	**5 471 299,39**

Leszno, dnia 29.01.2026 r.

GŁÓWNA KSIĘGOWA
Elżbieta Jaworska

(Główny Księgowy)

WORD - Leszno
DYREKTOR
Janusz Sobczak

(Dyrektor)

WOJEWÓDZKI OŚRODEK RUCHU DROGOWEGO
64-100 Leszno, ul. Gostyńska 13
tel. 65 525 61 21, fax 65 522 78 96
707 [illegible]

.....
pieczęć jednostki

Załącznik nr 5 do Uchwały Nr 7791/2024
Zarządu Województwa Wielkopolskiego
z dnia 18 stycznia 2024 r.

Sprawozdanie z wykonania planu inwestycyjnego za 2025 r.

Zestawienie inwestycji i zakupów inwestycyjnych

Lp.	Wyszczególnienie	Okres realizacji	Planowana wartość całego zadania - po zmianach (w zł)	Plan po zmianach (w zł)	z tego:				Wykonanie (w zł i gr)	z tego, źródła finansowania				Zakres rzeczowy zadania w 2025 r.	
					dotacja z budżetu Województwa Wielkopolskiego	Środki własne	Inne (podać jakie)			dotacja z budżetu Województwa Wielkopolskiego	Środki własne	Inne (podać jakie)		zrealizowany	wyjaśnienie odchyleń od planu
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
1	Inwestycje ogółem, z tego:	2025	100 000	100 000	0	100 000	0	0	96 562,52		96 562,52				
-	modernizacja pomieszczeń na I piętrze budynku	2025	100 000	100 000	0	100 000	0	0	96 562,52		96 562,52			Dostosowano i oddano korzystania częściowo z pow. informatyka, dodatkowe pomieszcz. służące jako magazyn. Przeniesiono otwory drzwiowe w nowe miejsca. Wymieniono pozostałe drzwi	
2	Zakupy inwestycyjne ogółem, z tego:	2025	1 281 449	1 281 449	0	1 281 449	0	0	1 281 359,37		1 281 359,37				
-	Zakup samochodu ciężarowego na egzaminy kat.C	2025	469 984	469 984	0	469 984	0	0	469 984,76		469 984,76			Zrealizowano zakup samochodu ciężarowego do przeprowadzania egzaminów na kat.C	
-	Zakup ciągnika siodłowego z naczepą na egzaminy kat C+E	2025	671 465	671 465	0	671 465	0	0	671 745,61		671 745,61			Zrealizowano zakup ciągnika siodłowego do przeprowadzania egzaminów na kat.C+E	
-	Zakup motocykli do egzaminowania na kat A	2025	120 000	120 000	0	120 000	0	0	120 072,00		120 072,00			Zakupiono 4 nowe motocykle do przeprowadzania egzaminów na kat.A	
-	Zakup kompensatora mocy biernej	2025	20 000	20 000	0	20 000	0	0	19 557,00		19 557,00			Zrealizowano zakup kompensatora w celu eliminacji opłat za ponadumowny pobór energii biernej	
3	Razem		1 381 449	1 381 449	0	1 381 449	0	0	1 377 921,89		1 377 921,89				

Zestawienie ważniejszych remontów za 2025 r.

Lp.	Wyszczególnienie	Okres realizacji	Planowana wartość całego zadania - po zmianach (w zł)	Plan po zmianach (w zł)	z tego:				Wykonanie (w zł i gr)	z tego, źródła finansowania				Zakres rzeczowy zadania w 2025 r.	
					dotacja z budżetu Województwa Wielkopolskiego	Środki własne	Inne (podać jakie)			dotacja z budżetu Województwa Wielkopolskiego	Środki własne	Inne (podać jakie)		zrealizowany	wyjaśnienie odchyleń od planu
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
1	Ważniejsze remonty ogółem, z tego:	2025	55 230	55 230	0	55 230	0	0	34 808,40	0,00	34 808,40	0,00	0,00		
-	Remont Sali nr 8 w celu dostosowania na potrzeby realizacji zadań z zakresu BRD	2025	25 230	25 230	0	25 230	0	0	34 808,40	0,00	34 808,40	0,00	0,00	Wymieniono instalację elektryczną, położono nową nawierzchnię na podłodze, odmalowano ściany, zamontowano urządzenia elektryczne	Na podstawie protokołu konieczności dodatkowo wyrównana została podłoga w całym pomieszczeniu
-	Remont pomieszcz.dla egzaminatorów	2025	30 000	30 000	0	30 000	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		Realizację remontu przeniesiono na rok 2026
2	Razem		55 230	55 230	0	55 230	0	0	34 808,40	0,00	34 808,40	0,00	0,00		

Leszno, dnia 29.01.2026

GŁÓWNA KSIĘGOWA
Elżbieta [illegible]

.....
(Główny Księgowy)

WORD - Leszno
DYREKTOR
Inż. [illegible]

.....
(Dyrektor)

WOJEWÓDZKI OŚRODEK RUCHU DROGOWEGO
64-100 Leszno,ul. Opalińskich 1a
tel. 65 525 51 24, fax 65 529 78 96
NIP 697-19-27-202 REGON 411020610
pieczęć jednostki

Załącznik nr 6 do Uchwały Nr 7791/2024
Zarząd Województwa Wielkopolskiego
z dnia 18 stycznia 2024 r.

Sprawozdanie z sytuacji finansowej jednostki za 2025 r.

Lp.	Wyszczególnienie	Opis
1	2	3
1	Przychody	**Wyjaśnienia odchyleń od planu**
-		brak odchyleń od planu
-		
2	Koszty	**Wyjaśnienia odchyleń od planu**
-	E II Zużycie mat.i energii	Wyższe od zaplanowanego zużycie jest skutkiem protokołu konieczności do przeprowadzonego remontu i zakupem dodatkowych materiałów, a także wyższych kosztów zakupu paliwa do pojazdów egzaminacyjnych a także wyższych kosztów zużycia gazu do ogrzewania pomieszczeń WORD
-	E III Usługi obce	Wyższa od planowanej wartość jest skutkiem dodatkowych kosztów usług remontowych wynikających z protokołu konieczności
-	E IV Podatki i opłaty	Wartość opłat 100,12% związana jest z wyższą od zaplanowanej opłatą 1,5% (art.57c) do Departamentu Infrastruktury od przeprowadzonych egzaminów teoretycznych w związku z wyższymi przychodami z egzaminowania
-	E V Wynagrodzenia	Wyższe 100,01% wynagrodzenia są wynikiem wypracowania godzin ponadwymiarowych przez pracowników niepełnoetatowych w związku z dużą liczbą egzaminów do przeprowadzenia
-	E VI Składki naliczane od wynagrodzeń	Niższa od zaplanowanej wartość, jest związana z zaniechaniem poboru składek na ubezp.społeczne od wynagrodzeń, po przekroczeniu limitu przez pracowników
-	E VII Inne świadczenia na rzecz pracowników	Przekroczenie kosztu na wartość 100,35% wynika z dodatkowego odpisu na ZFŚS wg faktycznego zatrudnienia, a także wyższych kwot składek do PPK od wynagrodzeń pracowniczych
3	Wynik finansowy	Wyższe od zaplanowego wykonanie jest skutkiem wyższych przychodów finansowych i wpływów z egzaminowania, oraz niższych od planowanych kosztów. Osiągnięty zysk zostanie przeznaczony na kapitał zapasowy WORD
4	Należności wymagalne	(przyczyny wystąpienia należności wymagalnych)
5	Zobowiązania wymagalne	(przyczyny wystąpienia zobowiązań wymagalnych)

Wskaźnik płynności

Lp.	Wyszczególnienie	Wskaźnik za rok poprzedni	Wskaźnik za rok bieżący	Komentarz do osiągniętych wartości wskaźników
1	2	3	4	5
1	Wskaźnik bieżącej płynności finansowej aktywa obrotowe/ zobowiązania krótkoterminowe	17,19	5,82	Niższy wskaźnik jest wynikiem powstania zobowiązania z tytułu zakupu ciągnika siodłowego z terminem płatności w następnym roku
2	Wskaźnik szybkiej płynności finansowej aktywa obrotowe - zapasy/ zobowiązania krótkoterminowe	17,19	5,62	Niższy wskaźnik jest wynikiem powstania zobowiązania z tytułu zakupu ciągnika siodłowego z terminem płatności w następnym roku

Leszno, dnia 20.01.2026

GŁÓWNA KSIĘGOWA
Elżbieta [illegible]
(Główny Księgowy)

WORD Leszno
[illegible]
(Dyrektor)

Leszno 29.01.2026r.

<u>Wyjaśnienia dotyczące rozbieżności danych wykazanych w sprawozdaniu Rb-N, Rb-Z za IV kwartał 2025r. a sprawozdaniem rocznym z wykonania planu finansowego za 2025r.</u>

W sprawozdaniu Rb-N:

- Na 31-12-2025 r. w pozycji N3 Gotówka i depozyty wykazano : 5.460.630,12 zł

(kolumna 10 : 5.459.981,12 zł; kolumna 7: 649,00) bez środków na rachunku ZFŚS.

W sprawozdaniu z wykonania planu finansowego za 2025r. w załączniku nr 4 w pozycji środki pieniężne wg stanu:

- Na dzień 31-12-2025r. Wykazano 5.471.299,39 zł łącznie ze środkami na rachunku ZFŚS w kwocie 10669,27zł

GŁÓWNY KSIĘGOWA

WORD - Leszno
DYREKTOR

WOJEWÓDZKI OŚRODEK
Ruchu Drogowego
W PILE
64-920 PIŁA, ul. Lotnicza 6
tel. 067 212 07 77
Regon: 57396159? NIP 764-20-69-221
pieczęć jednostki

Załącznik nr 2 do Uchwały Nr 1260/2025
Zarządu Województwa Wielkopolskiego z dnia 23 stycznia 2025 r.

Załącznik nr 3 do Uchwały Nr 7791/2024
Zarządu Województwa Wielkopolskiego z dnia 18 stycznia 2024 r.

Sprawozdanie z wykonania planu finansowego

wojewódzkiego ośrodka ruchu drogowego

Lp.	Wyszczególnienie	2025 rok		
		Plan po zmianach	Wykonanie	% 4:3
1	2	3	4	5
A.	**Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi**	**8 863 000**	**8 861 149,27**	**99,98**
I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów, w tym:	8 863 000	8 861 149,27	99,98
	1) wpłaty za egzamin	7 928 000	7 926 034,27	99,98
	2) wpłaty za szkolenie	935 000	935 115,00	100,01
II.	Zmiana stanu produktów			-
III.	Koszty wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki			-
IV.	Przychody netto ze sprzedaży towarów			-
B.	**Pozostałe przychody operacyjne**	**310 000**	**286 640,50**	**92,46**
I.	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych			-
II.	Dotacje, z tego:	0	0,00	-
	1) z budżetu państwa			-
	2) z budżetów jednostek samorządu terytorialnego			-
	3) z innych źródeł			-
III.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych			-
IV.	Inne przychody operacyjne	310 000	286 640,50	92,46
C.	**Przychody finansowe**	**73 000**	**77 198,50**	**105,75**
D.	**Razem przychody**	**9 246 000**	**9 224 988,27**	**99,77**
E.	**Koszty działalności operacyjnej**	**8 800 600**	**8 789 967,15**	**99,88**
I.	Amortyzacja	383 000	382 158,39	99,78
II.	Zużycie materiałów i energii	560 000	552 443,93	98,65
III.	Usługi obce	655 000	650 425,92	99,30
IV.	Podatki i opłaty	40 600	40 540,74	99,85
V.	Wynagrodzenia	5 685 000	5 687 025,52	100,04
VI.	Składki naliczane od wynagrodzeń (ubezpieczenia społeczne, Fundusz Pracy i FGŚP)	987 000	986 331,98	99,93
VII.	Inne świadczenia na rzecz pracowników	224 000	227 545,95	101,58
VIII.	Pozostałe koszty rodzajowe	266 000	263 494,72	99,06
IX.	Wartość sprzedanych towarów			-
F.	**Pozostałe koszty operacyjne**	**27 000**	**26 891,72**	**99,60**
I.	Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych			-
II.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych			-
III.	Inne koszty operacyjne	27 000	26 891,72	99,60
G.	**Koszty finansowe**	**210**	**208,58**	99,32
I.	w tym: odsetki od zaciągniętych zobowiązań:			-
	1) kredytów, pożyczek			-
	2) z tytułu dostaw i usług			-
H.	**Razem koszty**	**8 827 810**	**8 817 067,45**	**99,88**
I.	**Wynik finansowy – zysk/strata (brutto)**	**418 190**	**407 920,82**	**97,54**
J.	**Podatek dochodowy**	**5 570**	**5 564,00**	99,89
K.	**Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)**			-
L.	**Wynik finansowy – zysk/strata (netto)**	**412 620**	**402 356,82**	**97,51**

Ł.	**Środki na wydatki majątkowe (inwestycje i zakupy inwestycyjne)**	**455 000**	**454 330,00**	99,85

Piła, dnia 5-02-2026 r.

(Główny Księgowy)

DYREKTOR
WORD w Pile

(Dyrektor)

Zarząd Dróg Wojewódzkich
pieczęć jednostki
64-920 PIŁA, ul. Lotnicza 6
tel. 067 212 07 77
Regon: 570354597, NIP: 764-20-69-221

Załącznik nr 4 do Uchwały Nr 7791/2024
Zarządu Województwa Wielkopolskiego
z dnia 18 stycznia 2024 r.

Należności wg stanu

Lp.	Wyszczególnienie	na 01.01.2025.		na 31.12. 2025	
		Kwota ogółem	w tym: należności wymagalne	Kwota ogółem	w tym: należności wymagalne
1	2	3	4	5	6
I.	**Należności ogółem**	**14 093,05**	**0,00**	**17 909,00**	**0,00**
1.	Należności długoterminowe				
2.	Należności krótkoterminowe, z tego:	14 093,05	0,00	17 909,00	0,00
	- z tytułu dostaw i usług	1 458,11		3 006,00	
	- z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń				
	- inne	12 634,94		14 903,00	
	- dochodzone na drodze sądowej				

Zobowiązania wg stanu

Lp.	Wyszczególnienie	na 01.01. 2025		na 31.12. 2025	
		Kwota ogółem	w tym: zobowiązania wymagalne	Kwota ogółem	w tym: zobowiązania wymagalne
1	2	3	4	5	6
I.	**Zobowiązania ogółem**	**695 164,52**	**0,00**	**784 862,21**	**0,00**
1.	Zobowiązania długoterminowe, z tego:	0,00	0,00	0,00	0,00
	- kredyty				
	- pożyczki				
	- z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych				
	- inne				
2.	Zobowiązania krótkoterminowe, z tego:	695 164,52	0,00	784 862,21	0,00
	- kredyty				
	- pożyczki	393 310,00		294 982,50	
	- z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych				
	- z tytułu dostaw i usług	56 733,70		62 698,00	
	- zaliczki otrzymane na dostawy				
	- zobowiązania wekslowe				
	- zobowiązania z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i innych świadczeń	181 395,26		247 346,38	
	- z tytułu wynagrodzeń	22 978,72		134 159,56	
	- inne	21 052,91		27 742,66	
	- fundusze specjalne	19 693,93		17 933,11	

Środki pieniężne wg stanu

Lp.	Wyszczególnienie	na 01.01.2025	na 31.12.2025
1	2	3	4
I.	**Środki pieniężne**	**2 017 880,46**	**2 428 154,62**

Piła, dnia 5-02-2026 r.

GŁÓWNY KSIĘGOWY
mgr Barbara Kurzyńska
.....
(Główny Księgowy)

DYREKTOR
WORD w Pile
mgr Zbigniew [illegible]
.....
(Dyrektor)

WOJEWÓDZKI OŚRODEK
Ruchu Drogowego
W PIŁE
64-920 PIŁA, ul. Łoniecka 6
pieczęć jednostki tel. 067 212 07 77
Regon: 570341597 NIP: 764-20-69321

Załącznik nr 5 do Uchwały Nr 7791/2024
Zarządu Województwa Wielkopolskiego
z dnia 18 stycznia 2024 r.

Sprawozdanie z wykonania planu inwestycyjnego za 2025 r.

Zestawienie inwestycji i zakupów inwestycyjnych

Lp.	Wyszczególnienie	Okres realizacji	Planowana wartość całego zadania - po zmianach (w zł)	Plan po zmianach (w zł)	z tego:				Wykonanie (w zł i gr)	z tego, źródła finansowania				Zakres rzeczowy zadania w 2025 r.	
					dotacja z budżetu Województwa Wielkopolskiego	Środki własne	inne (podać jakie)			dotacja z budżetu Województwa Wielkopolskiego	Środki własne	inne (podać jakie)		zrealizowany	wyjaśnienia odchyleń od planu
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
1	Inwestycje ogółem, z tego:														
-															
-															
2	Zakupy inwestycyjne ogółem, z tego:														
-	motocykl Yamaha	2025	24 800	24 800		24 800			24 165,00		24 165,00			zakup zrealizowano	
-	ciągnik siodłowy z	2025	430 200	430 200		430 200			430 165,00		430 165,00			zakup zrealizowano	
3	Razem		455 000	455 000		455 000			454 330,00		454 330,00				

Zestawienie ważniejszych remontów za 2025 r.

Lp.	Wyszczególnienie	Okres realizacji	Planowana wartość całego zadania - po zmianach (w zł)	Plan po zmianach (w zł)	z tego:				Wykonanie (w zł i gr)	z tego, źródła finansowania				Zakres rzeczowy zadania w 2025 r.	
					dotacja z budżetu Województwa Wielkopolskiego	Środki własne	inne (podać jakie)			dotacja z budżetu Województwa Wielkopolskiego	Środki własne	inne (podać jakie)		zrealizowany	wyjaśnienia odchyleń od planu
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
1	Ważniejsze remonty ogółem, z tego:														
-															
-															
2	Razem														

Piła, dnia 5-02-2026 r.

GŁÓWNY KSIĘGOWY
(Główny księgowy)
mgr Barbara Barzyńska

DYREKTOR
WORD w Pile
(Dyrektor)
mgr Zbigniew Rzepowski

WOJEWÓDZKI OŚRODEK
Ruchu Drogowego
W PILE
64-920 PIŁA, ul. Lotnicza 6
tel. 067 212 07 77
Regon: 300081017, NIP: 764-20-69-221

Załącznik nr 6 do Uchwały Nr 7791/2024
Zarządu Województwa Wielkopolskiego
z dnia 18 stycznia 2024 r.

Sprawozdanie z sytuacji finansowej jednostki za 2025 r.

Lp.	Wyszczególnienie	Opis
1	2	3
1	**Przychody**	**Wyjaśnienia odchyleń od planu**
B. IV.	Inne przychody operacyjne	Realizacja na nieco niższym poziomie wynika z mniejszej liczby wypłaconych odszkodowań komunikacyjnych, niż zakładano.
C.	Przychody finansowe	Większa wartość odsetek od lokat terminowych jest efektem ulokowania większej ilości pieniędzy.
2	**Koszty**	**Wyjaśnienia odchyleń od planu**
V	Wynagrodzenia	Niewielka różnica wynika z wypłaconych w styczniu godzin ponadnormatywnych dotyczących roku 2025.
VII	Inne świadczenia na rzecz pracowników	Niewielka różnica dotyczy zakupu posiłków regeneracyjnych dla egzaminatorów i pracowników DOT okresie zimowym - ujemne temperatury powietrza.
3	**Wynik finansowy**	Dodatni wynik finansowy zwiększy Fundusz Zapasowy WORD Piła
4	**Należności wymagalne**	brak należności wymagalnych
5	**Zobowiązania wymagalne**	brak zobowiązań wymagalnych

Wskaźnik płynności

Lp.	Wyszczególnienie	Wskaźnik za rok poprzedni	Wskaźnik za rok bieżący	Komentarz do osiągniętych wartości wskaźników
1	2	3	4	5
1	**Wskaźnik bieżącej płynności finansowej** **aktywa obrotowe/ zobowiązania krótkoterminowe**	3,01	3,21	**wynik świadczy o dużej pewności w zakresie spłaty zobowiązań jednostki**
2	**Wskaźnik szybkiej płynności finansowej** **aktywa obrotowe - zapasy/ zobowiązania krótkoterminowe**	3,01	3,21	**wynik świadczy o dużej pewności w zakresie spłaty zobowiązań jednostki**

GŁÓWNY KSIĘGOWY
mgr Barbara Barzyńska

DYREKTOR
WORD w Pile
Zbigniew Praworek

Piła, dnia 5-02-2026 r.

.....
(Główny Księgowy)

.....
(Dyrektor)

„Wyjaśnienia dotyczące rozbieżności"

1. Różnicę w kwocie należności wykazanych w załączniku 4 i w sprawozdaniu Rb-N stanowią:

   - wg stanu na 31.12.2025 r.

- nadpłacona faktura (nadpłata zobowiązania)	36,00 zł
- zaliczka na poczet prywatnej opieki medycznej Allianz	2 951,00 zł
- pożyczki udzielone z ZFŚS	11 952,00 zł

2. Różnicę w wielkości środków pieniężnych wykazanych w załączniku 4 i w sprawozdaniu Rb-N stanowią:

   - wg stanu na 31.12.2025 r. środki pieniężne na rachunku ZFŚS w kwocie: 6 380,90 zł

3. Zobowiązania krótkoterminowe: pożyczki w kwocie 294 982,50 zł

   Jest to pożyczka udzielona w 2021 roku z Polskiego Funduszu Rozwoju jako wsparcie w okresie pandemii. Kwota ta została częściowo rozliczona w 2025 roku. W 2026 roku powinna być rozliczona całkowicie.

Piła, 5-02-2026 r.

GŁÓWNY KSIĘGOWY
mgr Barbara Narzańska

DYREKTOR
WORD w Pile
mgr Zbigniew Przewoźnik

WOJEWÓDZKI OŚRODEK
Ruchu Drogowego
W PIŁE
64-920 PIŁA, ul. Lotnicza 6
tel. 067 212 07 77
Regon: 570364597, NIP: 764-20-89-221

Wojewódzki Ośrodek Ruchu Drogowego
61-623 Poznań, ul. Wilczak 53
tel. 61 829 01 80
REGON 631146962, NIP 778-13-33-124
Santander Bank Polska S.A. w Warszawie
Oddział Poznań [illegible]00146908320

(1)

Załącznik nr 2 do Uchwały Nr 1260/2025
Zarządu Województwa Wielkopolskiego z dnia 23 stycznia 2025 r.

Załącznik nr 3 do Uchwały Nr 7791/2024
Zarządu Województwa Wielkopolskiego z dnia 18 stycznia 2024 r.

Sprawozdanie z wykonania planu finansowego

wojewódzkiego ośrodka ruchu drogowego

Lp.	Wyszczególnienie	2025rok		
		Plan po zmianach	Wykonanie	% 4:3
1	2	3	4	5
A.	**Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi**	**13 844 000**	**13 884 470,78**	**100,29**
I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów, w tym:	13 844 000	13 884 470,78	100,29
	1) wpłaty za egzamin	12 460 000	12 492 990,78	100,26
	2) wpłaty za szkolenie	1 384 000	1 391 480,00	100,54
II.	Zmiana stanu produktów			-
III.	Koszty wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki			-
IV.	Przychody netto ze sprzedaży towarów			-
B.	**Pozostałe przychody operacyjne**	**60 400**	**60 632,70**	**100,39**
I.	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	18 700	18 628,46	99,62
II.	Dotacje, z tego:	0	0,00	-
	1) z budżetu państwa			-
	2) z budżetów jednostek samorządu terytorialnego			-
	3) z innych źródeł			-
III.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych			-
IV.	Inne przychody operacyjne	41 700	42 004,24	100,73
C.	**Przychody finansowe**	**1 202 000**	**1 201 685,83**	99,97
D.	**Razem przychody**	**15 106 400**	**15 146 789,31**	**100,27**
E.	**Koszty działalności operacyjnej**	**14 759 000**	**14 716 906,94**	**99,71**
I.	Amortyzacja	400 000	398 236,03	99,56
II.	Zużycie materiałów i energii	685 000	679 237,78	99,16
III.	Usługi obce	830 000	824 876,37	99,38
IV.	Podatki i opłaty	220 000	219 374,20	99,72
V.	Wynagrodzenia	9 650 000	9 640 084,96	99,90
VI.	Składki naliczane od wynagrodzeń (ubezpieczenia społeczne, Fundusz Pracy i FGŚP)	1 655 000	1 640 291,36	99,11
VII.	Inne świadczenia na rzecz pracowników	615 000	612 178,67	99,54
VIII.	Pozostałe koszty rodzajowe	704 000	702 627,57	99,81
IX.	Wartość sprzedanych towarów			-
F.	**Pozostałe koszty operacyjne**	**2 600**	**2 505,92**	**96,38**
I.	Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych			-
II.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych			-
III.	Inne koszty operacyjne	2 600	2 505,92	96,38
G.	**Koszty finansowe**			-
I.	w tym: odsetki od zaciągniętych zobowiązań:			-
	1) kredytów, pożyczek			-
	2) z tytułu dostaw i usług			-
H.	**Razem koszty**	**14 761 600**	**14 719 412,86**	**99,71**
I.	**Wynik finansowy – zysk/strata (brutto)**	**344 800**	**427 376,45**	**123,95**
J.	**Podatek dochodowy**	**92 200**	**92 146,00**	99,94
K.	**Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)**			-
L.	**Wynik finansowy – zysk/strata (netto)**	**252 600**	**335 230,45**	**132,71**
Ł.	**Środki na wydatki majątkowe (inwestycje i zakupy inwestycyjne)**	**1 017 500**	**1 015 324,31**	99,79

Poznań, dnia 26.01.2026r.

GŁÓWNY KSIĘGOWY
Monika Czajka
(Główny Księgowy)

DYREKTOR
Włodzimierz Zogaczyk
(Dyrektor)

Wojewódzki Ośrodek Ruchu Drogowego
61-623 Poznań, ul. Wilczak 53
tel.: 61 629 01 80
REGON 63[illegible]
Santander Bank Polska S.A. w Warszawie
Oddział Poznań 06109013620000000146908320
(1)

Załącznik nr 4 do Uchwały Nr 7791/2024
Zarządu Województwa Wielkopolskiego
z dnia 18 stycznia 2024 r.

Należności wg stanu

Lp.	Wyszczególnienie	na 01.01.2025r.		na 31.12.2025r.	
		Kwota ogółem	w tym: należności wymagalne	Kwota ogółem	w tym: należności wymagalne
1	2	3	4	5	6
I.	**Należności ogółem**	**3,48**	**0,00**	**3,48**	**0,00**
1.	Należności długoterminowe				
2.	Należności krótkoterminowe, z tego:	3,48	0,00	3,48	0,00
	- z tytułu dostaw i usług				
	- z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń				
	- inne	3,48	0,00	3,48	0,00
	- dochodzone na drodze sądowej				

Zobowiązania wg stanu

Lp.	Wyszczególnienie	na 01.01.2025r.		na 31.12.2025r.	
		Kwota ogółem	w tym: zobowiązania wymagalne	Kwota ogółem	w tym: zobowiązania wymagalne
1	2	3	4	5	6
I.	**Zobowiązania ogółem**	**95 832,95**	**0,00**	**1 733 952,18**	**0,00**
1.	Zobowiązania długoterminowe, z tego:	0,00	0,00	0,00	0,00
	- kredyty				
	- pożyczki				
	- z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych				
	- inne				
2.	Zobowiązania krótkoterminowe, z tego:	95 832,95	0,00	1 733 952,18	0,00
	- kredyty				
	- pożyczki				
	- z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych				
	- z tytułu dostaw i usług	87 054,02	0,00	877 429,67	0,00
	- zaliczki otrzymane na dostawy				
	- zobowiązania wekslowe				
	- zobowiązania z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i innych świadczeń	3 589,00	0,00	851 375,81	0,00
	- z tytułu wynagrodzeń				
	- inne	1 896,25	0,00	1 212,00	0,00
	- fundusze specjalne	3 293,68	0,00	3 934,70	0,00

Środki pieniężne wg stanu

Lp.	Wyszczególnienie	na 01.01.2025r.	na 31.12.2025r.
1	2	3	4
I.	**Środki pieniężne**	**30 022 581,41**	**31 435 897,81**

Poznań, dnia 26.01.2025r.

GŁÓWNY KSIĘGOWY
Monika Czajka
.....
(Główny Księgowy)

Wojewódzki Ośrodek Ruchu Drogowego w Poznaniu
DYREKTOR
Włodzimierz [illegible]
.....
(Dyrektor)

Wojewódzki Ośrodek Ruchu Drogowego
61-623 Poznań, ul. Wilczak 53
tel. 61 829 01 80
REGON 631146962, NIP 778-13-33-124
Santander Bank Polska S.A. w Warszawie
Oddział Poznań 06109013620000000014690832

Załącznik nr 5 do Uchwały Nr 7791/2024
Zarządu Województwa Wielkopolskiego
z dnia 18 stycznia 2024 r.

Sprawozdanie z wykonania planu inwestycyjnego za 2025r.

Zestawienie inwestycji i zakupów inwestycyjnych

Lp.	Wyszczególnienie	Okres realizacji	Planowana wartość całego zadania - po zmianach (w zł)	Plan po zmianach (w zł)	z tego:				Wykonanie (w zł i gr)	z tego, źródła finansowania				Zakres rzeczowy zadania w 2025r.	
					dotacja z budżetu Województwa Wielkopolskiego	Środki własne	Inne (podać jakie)			dotacja z budżetu Województwa Wielkopolskiego	Środki własne	Inne (podać jakie)		zrealizowany	wyjaśnienia odchyleń od planu
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
1	Inwestycje ogółem, z tego:	2025r.	0,00	0,00		0,00			0,00		0,00				
2	Zakupy inwestycyjne ogółem, z tego:	2025r.	1 017 500,00	1 017 500,00		1 017 500,00			1 015 324,31		1 015 324,31				
	Zakup urządzeń informatycznych	2025r.	101 000,00	101 000,00		101 000,00			100 941,22		100 941,22			Zakupiono komputery przenośne, zestawy komputerowe oraz nową stronę internetową	Brak odchyleń
	Zakup środków transportu	2025r.	916 500,00	916 500,00		916 500,00			914 383,09		914 383,09			Zakupiono 5 motocykli Yamaha, ciągnik siodłowy MAN z naczepą Walton.	Brak odchyleń
3	**Razem**		**1 017 500,00**	**1 017 500,00**		**1 017 500,00**			**1 015 324,31**		**1 015 324,31**				

Zestawienie ważniejszych remontów za 2025r.

Lp.	Wyszczególnienie	Okres realizacji	Planowana wartość całego zadania - po zmianach (w zł)	Plan po zmianach (w zł)	z tego:				Wykonanie (w zł i gr)	z tego, źródła finansowania				Zakres rzeczowy zadania w 2025r.	
					dotacja z budżetu Województwa Wielkopolskiego	Środki własne	Inne (podać jakie)			dotacja z budżetu Województwa Wielkopolskiego	Środki własne	Inne (podać jakie)		zrealizowany	wyjaśnienia odchyleń od planu
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
1	Ważniejsze remonty ogółem, z tego:	2025r.	0,00	0,00		0,00			0,00		0,00				
-															
-															
2	**Razem**		**0,00**	**0,00**		**0,00**			**0,00**		**0,00**				

Poznań, dnia 26.01.2026r.

GŁÓWNY KSIĘGOWY
Monika Czajka
(Główny Księgowy)

Wojewódzki Ośrodek Ruchu Drogowego
DYREKTOR
Włodzimierz Długowczyk
(Dyrektor)

Wojewódzki Ośrodek Ruchu Drogowego
61-623 Poznań, ul. Wilczak 53
tel. 61 829 01 80
REGON 631146962, NIP 778-13-33-124
Santander Bank Polska S.A. w Warszawie
Oddział Poznań 06109013620000000146908320
pieczęć jednostki
(1)

Załącznik nr 6 do Uchwały Nr 7791/2024
Zarząd Województwa Wielkopolskiego
z dnia 18 stycznia 2024 r.

Sprawozdanie z sytuacji finansowej jednostki za 2025r.

lp.	Wyszczególnienie	Opis
1	2	3
1	Przychody	**Wyjaśnienia odchyleń od planu**
-		brak odchyleń
2	Koszty	**Wyjaśnienia odchyleń od planu**
-		brak odchyleń
3	Poz. I Wynik finansowy - Zysk/Strata (brutto) Poz. L Wynik finansowy - Zysk/Strata (netto)	Wojewódzki Ośrodek Ruchu Drogowego w Poznaniu przeznacza dodatni wynik finansowy na cele działalności statutowej. Odchylenia wyniku finansowego spowodowane są wzrostem przychodów z tytułu przeprowadzonych egzaminów i szkoleń.
4	Należności wymagalne	Wojewódzki Ośrodek Ruchu Drogowego w Poznaniu nie posiada należności wymagalnych.
5	Zobowiązania wymagalne	Wojewódzki Ośrodek Ruchu Drogowego w Poznaniu nie posiada zobowiązań wymagalnych.

Wskaźnik płynności

lp.	Wyszczególnienie	Wskaźnik za rok poprzedni	Wskaźnik za rok bieżący	Komentarz do osiągniętych wartości wskaźników
1	2	3	4	5
1	Wskaźnik bieżącej płynności finansowej aktywa obrotowe/ zobowiązania krótkoterminowe	314,50	18,20	Nadpłynność wynika z tego, że majątek obrotowy jednostki jest dużo wyższy niż zobowiązania.
2	Wskaźnik szybkiej płynności finansowej aktywa obrotowe - zapasy/ zobowiązania krótkoterminowe	314,50	18,20	Wskaźnik szybkiej płynności wskazuje, że stopień pokrycia zobowiązań krótkoterminowych środkami pieniężnymi jest bardzo wysoki. Zobowiązania jednostki w każdej chwili mogą być pokryte. Wskaźniki są równe, gdyż Wojewódzki Ośrodek Ruchu Drogowego nie posiada zapasów.

Poznań, dnia 26.01.2026r.

GŁÓWNY KSIĘGOWY
Monika Czajka
(Główny Księgowy)

Wojewódzki Ośrodek Ruchu Drogowego
w Poznaniu
DYREKTOR
Włodzimierz Łagoszych
(Dyrektor)

Wojewódzki Ośrodek Ruchu Drogowego
61-623 Poznań, ul. Wilczak 53
tel. 61 829 01 80
REGON 631146962, NIP 778-13-33-124
Santander Bank Polska S.A. w Warszawie
Oddział Poznań 06109013620000000145908320

Wyjaśnienia dotyczące danych wykazanych w sprawozdaniu Rb-N, Rb-Z za IV kwartał 2025 roku a sprawozdaniem rocznym z wykonania planu finansowego za 2025 rok.

I. Opis należności:

- kwota 3,48 stanowi należność od pracowników z tytułu zwrotu kosztów prywatnych połączeń i usług telefonicznych.

  Powyższa kwota została zapłacona przez pracowników w miesiącu styczniu 2026 roku.

  Wojewódzki Ośrodek Ruchu Drogowego w Poznaniu nie posiada należności wymagalnych.

Stan na 31.12.2025 roku zawiera kwotę 3.934,70 co stanowi wartość środków pieniężnych zgromadzonych na rachunku Zakładowego Funduszu Świadczeń Socjalnych.
Natomiast w sprawozdaniu Rb-N środków Zakładowego Funduszu Świadczeń Socjalnych oraz depozytów o charakterze gwarancji nie wykazuje się.

GŁÓWNY KSIĘGOWY
Monika Czajka

Wojewódzki Ośrodek Ruchu Drogowego
w Poznaniu
DYREKTOR
Włodzimierz Bogaczyk