



WICEMARSZAŁEK
WOJEWÓDZTWA
WIELKOPOLSKIEGO
WOJCIECH JANKOWIAK

Poznań, 19.08.2025 r.

KS-I-O.0003.12.2025

DO-I-2.ZD-00339/25

DI-V.ZD-00045/25

**Pan
Adam Bogrycewicz
Radny
Województwa Wielkopolskiego**

Szanowny Panie,

W związku z Pana zapytaniem z dnia 14 lipca 2025r. dotyczącym przekazania informacji na temat sytuacji w WORD w Pile, uprzejmie informuję, że po zebraniu materiałów z lat 2019-2024 oraz ich analizie, w załączeniu przedkładam odpowiedzi na pytania oraz wnioski zawarte w ww. piśmie.

Z poważaniem

Wicemarszałek Województwa
Wielkopolskiego
Wojciech Jankowiak

Załącznik:
Odpowiedzi na pytania

Do wiadomości:
Pan
Adam Habryło
Dyrektor Departamentu Organizacyjnego i Kadr



Ad. 1

Źródłem ujemnych wyników finansowych oprócz czynników, z których skutkiem musiał zmierzyć się każdy ośrodek egzaminowania tj.:

- brak wzrostu opłat za egzaminy w okresie 19.01.2013 r.-23.03.2023 r.,
- ograniczenie ilości przeprowadzania egzaminów przez jednego egzaminatora w ciągu dnia na podstawie rozporządzenia Ministra Infrastruktury w sprawie egzaminowania osób ubiegających się o uprawnienia do kierowania pojazdami, szkolenia, egzaminowania (...),
- przekazanie ustawowo sejmikom wojewódzkim uprawnień do ustalania wysokości opłat za egzaminy, nie zmieniając maksymalnej stawki opłat za poszczególne kategorie egzaminów spowodowało, że sejmiki w 2023 r. mogły podnieść opłaty za egzamin teoretyczno-praktyczny na kat. B o 60 zł a za egzamin na kategorię ciężką C+E o 5 zł.,

jest fakt, że WORD w Pile dodatkowo został osłabiony w wyniku powstania oddziałów zamiejscowych ośrodków egzaminowania w sąsiednich województwach:

- ZORD Koszalin – oddział zamiejscowy w Szczecinku otwarty od 04.04.2017r.
- WORD Szczecin – oddział zamiejscowy w Barlinku otwarty od 15.01.2018r.
- PORD Gdańsk – oddział zamiejscowy w Chojnicach otwarty od 07.09.2020r.

W celu oszacowania, jaki wpływ miało otwarcie tych ośrodków na liczbę egzaminów praktycznych na kat. B przeprowadzanych w WORD w Pile porównano okres: 04.04. 2016r. – 03.04.2017r. do 07.09.2020r. – 06.09.2021r., tj. rok przed otwarciem pierwszego ośrodka do roku po otwarciu ostatniego ośrodka:

Liczba egzaminów praktycznych kat. B w okresie 04.04.2016r. – 03.04.2017r. – 36 608 szt.

Liczba egzaminów praktycznych kat. B w okresie 07.09.2020r. – 06.09.2021r. – 20 316 szt.

W związku z powyższym odnotowano spadek liczby egzaminów praktycznych na kat. B wynoszący 44,5 %.

Uwarunkowanie pilskiego ośrodka, który egzaminowanie musiał oprzeć na kategoriach mniej rentownych aniżeli kat. „B”, doprowadziło do uszczuplenia wpływów z tytułu przeprowadzania egzaminów państwowych w roku 2024 przeciętnie o 53.500 PLN miesięcznie co już samo w sobie przekłada się na roczny minus ok. 624 000 złotych.

W celu uniknięcia negatywnych skutków tworzenia oddziałów zamiejscowych ośrodków egzaminowania z ościennych województw polegających na utracie znacznych ilości osób zdających egzaminy, Dyrektor WORD podejmował następujące działania:

- w październiku 2019 r. wybudowano nowy plac egzaminacyjny i zmodernizowano istniejący plac pozwalający na zwiększenie liczby egzaminów na kategorie ciężkie: B+E,C,C+E. Koszt inwestycji wyniósł 573 545,45 złotych.
- od 2018 roku podejmowano działania zmierzające do utworzenia oddziału zamiejscowego w Wągrowcu w celu pozyskania kandydatów na kierowców kat. B z powiatu wągrowieckiego i innych mieszkańców regionu. Przedsięwzięcie nie zostało zrealizowane, ponieważ w ocenie Zarządu Województwa Wielkopolskiego tego typu działanie nie dawało gwarancji zwiększenia zysków bez strat dla innych WORD w Wielkopolsce, głównie dla WORD w Poznaniu.
- Dyrektor WORD ograniczył zatrudnianie nowych pracowników.
- w 2024 r. Dyrektor WORD lobbował u parlamentarzystów w celu podjęcia inicjatywy ustawodawczej, proponując zmiany w zapisie art. 56a ust. 1 pkt 2 ustawy o kierujących pojazdami, pozwalające sejmikom wojewódzkim na zmiany wysokości opłat za egzaminy odpowiednio co do faktycznych kosztów egzaminów na poszczególne kategorie prawa jazdy, co mogłoby realnie wpłynąć na poprawę wyników finansowych WORD.

Ad. 2

Zarząd Województwa Wielkopolskiego w tym okresie wielokrotnie przeprowadzał kontrole w pільskim ośrodku egzaminowania w zakresie prawidłowości przeprowadzania egzaminów państwowych na prawo jazdy. Przeprowadzone kontrole nie wykazały nieprawidłowości w badanym zakresie.

Ujemne wyniki finansowe ośrodka były przedmiotem rozmów w ramach narad dyrektorów odbywających się cyklicznie z reguły dwa razy w roku oraz w trakcie nieformalnych spotkań Wicemarszałka Województwa Wielkopolskiego z kierownikiem jednostki.

Jak wynika z przeprowadzonych analiz osiągniętych wyników finansowych, WORD w Pile uzyskiwał w latach 2019-2024 ujemny wynik finansowy. Zaznaczyć należy, że wyniki te zmieniały się w taki sposób, że strata WORD była naprzemiennie raz większa raz mniejsza w stosunku do roku poprzedniego. W roku 2025 prognoza finansowa wykazuje możliwość osiągnięcia dodatniego wyniku finansowego.

Jednocześnie należy podkreślić, iż mimo trudności finansowych WORD w Pile właściwie organizuje i przeprowadza egzaminy na prawo jazdy zapewniając dostęp o krótkim terminie oczekiwania na egzamin dla kandydatów na kierowców.

Ad. 3

Strata powstała w Wojewódzkim Ośrodku Ruchu Drogowego w Pile pokrywana była z funduszu zapasowego Ośrodka przeznaczonego na ten cel. Fundusz zapasowy został wypracowany w latach wcześniejszych.

Ad. 4

Przedstawiam wykaz pobranych przez Dyrektora Zbigniewa Przeworka wynagrodzeń za pracę wraz nagrodami:

MIESIĄC	SKŁADNIKI WYNAGRODZENIA	ROK					
		2019	2020	2021	2022	2023	2024
STYCZEŃ	wynagrodzenie miesięczne brutto	16 735,13 zł	16 118,64 zł	18 662,92 zł	20 528,64 zł	22 987,27 zł	25 633,11 zł
LUTY	wynagrodzenie miesięczne brutto	16 735,13 zł	17 713,44 zł	18 662,92 zł	20 528,64 zł	22 987,27 zł	25 633,11 zł
MARZEC	wynagrodzenie miesięczne brutto	16 735,13 zł	17 713,44 zł	18 662,92 zł	19 357,44 zł	22 987,27 zł	25 633,11 zł
KWIECIEŃ	wynagrodzenie miesięczne brutto	16 735,13 zł	17 713,44 zł	16 083,85 zł	20 528,64 zł	22 987,27 zł	25 633,11 zł
MAJ	wynagrodzenie miesięczne brutto	16 735,13 zł	17 713,44 zł	18 662,92 zł	20 528,64 zł	22 987,27 zł	25 633,11 zł

	nagroda jubileuszowa brutto		35 426,88 zł				
CZERWIEC	wynagrodzenie miesięczne brutto	16 735,13 zł	17 713,44 zł	17 274,19 zł	20 528,64 zł	22 987,27 zł	25 633,11 zł
LIPIEC	wynagrodzenie miesięczne brutto	16 735,13 zł	17 713,44 zł	18 662,92 zł	20 528,64 zł	22 987,27 zł	25 633,11 zł
	nagroda roczna (za rok poprzedni) brutto	15 579,74 zł			18 120,42 zł		22 987,27 zł
SIERPIEŃ	wynagrodzenie miesięczne brutto	16 735,13 zł	17 713,44 zł	18 662,92 zł	19 620,59 zł	22 987,27 zł	25 633,11 zł
WRZESIEŃ	wynagrodzenie miesięczne brutto	16 735,13 zł	17 713,44 zł	18 662,92 zł	20 528,64 zł	22 987,27 zł	25 633,11 zł
PAŹDZIERNIK	wynagrodzenie miesięczne brutto	16 735,13 zł	17 713,44 zł	18 662,92 zł	20 019,09 zł	22 987,27 zł	25 633,11 zł
LISTOPAD	wynagrodzenie miesięczne brutto	16 735,13 zł	17 713,44 zł	18 662,92 zł	20 528,64 zł	22 987,27 zł	25 633,11 zł
GRUDZIEŃ	wynagrodzenie miesięczne brutto	16 735,13 zł	17 713,44 zł	18 662,92 zł	19 722,64 zł	22 987,27 zł	25 633,11 zł

Ad. 5

Sprzęt na poprawę bezpieczeństwa ruchu drogowego jest przekazywany przez WORD w Wielkopolsce różnym jednostkom, m.in. OSP, PSP, Policji w ramach darowizn, zgodnie z wcześniej złożonymi przez te jednostki wnioskami, według ich zróżnicowanych potrzeb. Wnioski o pomoc składane są do WORD najczęściej przez jednostki znajdujące się w danym rejonie.

Poniżej zestawienie wydatków WORD w Pile na zakupy rzeczowe z zakresu bezpieczeństwa ruchu drogowego.

Lata	Wsparcie rzeczowe dla: Policji, Państwowej Straży Pożarnej i Ochotniczej Straży Pożarnej	
	Zadanie i jego odbiorca	Wartość zadania
2020	Zakup defibrylatora - KPP w Wałczu	5 300,00 zł
	Zakup defibrylatora - KPP w Czarńkowie	5 300,00 zł
	Zakup defibrylatora - KPP w Pile	5 300,00 zł
	Zakup defibrylatora - OSP w Chodzieży	5 300,00 zł
	Zakup defibrylatora - OSP w Wyrzysku	5 300,00 zł
	Zakup defibrylatora - OSP w Osieku nad Notecią	5 300,00 zł
2021	Zakup Piły szablastej - OSP w Nowej Wsi Ujskiej	1 107,00 zł
	Zakup Szlifarki kątowej - OSP w Nowej Wsi Ujskiej	1 230,00 zł

	Zakup ładowarki Milwaukee - OSP w Nowej Wsi Ujskiej	307,50 zł
	Zakup Akumulatora Milwaukee - OSP w Nowej Wsi Ujskiej	984,00 zł
	Zakup Parawanu z taśmą odblaskową - OSP w Kruszewie	1 476,00 zł
	Zakup Dysków sygnalizacyjnych - OSP w Kruszewie	700,00 zł
	Zakup Parawanu z taśmą odblaskową - OSP w Kruszewie	1 476,00 zł
	Zakup Parawanu z taśmą odblaskową - OSP w Kruszewie	1 476,00 zł
	Zakup Defibrylatora HeartStart - OSP w Łobżenicy	5 300,00 zł
	Zakup Zestawu PSP R-1 - OSP w Szydłowie	3 500,00 zł
	Zakup Deski pediatrycznej - OSP w Szydłowie	890,00 zł
	Zakup Parawanu z taśmą odblaskową - OSP w Krajence	1 476,00 zł
	Zakup Parawanu z taśmą odblaskową - OSP w Wysokiej	1 476,00 zł
	Zakup Deski ortopedycznej Iron Duck Ultra - OSP w Jędrzejewie	1 100,00 zł
	Zakup Torby RO slim z wyposażeniem - 6 szt. - KPP w Pile	3 900,00 zł
	Zakup Latarki ręcznej z nakładką - 14 szt. - KPP w Pile	3 357,90 zł
	Zakup testów narkotykowych - 110 szt. - KPP w Pile	3 142,70 zł
	Zakup alkomatu iBlow - 5 szt. - KPP w Pile	7 512,65 zł
	Zakup Torby RO slim z wyposażeniem - 2 szt. - KPP w Złotowie	1 300,00 zł
	Zakup Latarki ręcznej z nakładką - 6 szt. - KPP w Złotowie	1 439,10 zł
	Zakup testów narkotykowych - 60 szt. - KPP w Złotowie	1 714,20 zł
	Zakup alkomatu iBlow - 1 szt. - KPP w Złotowie	1 502,53 zł
	Zakup Torby RO slim z wyposażeniem - 3 szt. - KPP w Czarnkowie	1 900,00 zł
	Zakup Latarki ręcznej z nakładką - 8 szt. - KPP w Czarnkowie	1 918,80 zł
	Zakup testów narkotykowych - 80 szt. - KPP w Czarnkowie	1 714,20 zł
	Zakup Torby RO slim z wyposażeniem - 2 szt. - KPP w Wągrowcu	1 300,00 zł
	Zakup Latarki ręcznej z nakładką - 7 szt. - KPP w Wągrowcu	1 678,95 zł
	Zakup testów narkotykowych - 60 szt. - KPP w Wągrowcu	1 714,20 zł
	Zakup Torby RO slim z wyposażeniem - 2 szt. - KPP w Chodzieży	1 300,00 zł
	Zakup Latarki ręcznej z nakładką - 5 szt. - KPP w Chodzieży	1 199,25 zł
	Zakup testów narkotykowych - 60 szt. - KPP w Chodzieży	1 714,20 zł
2022	Zakup defibrylatora Ipadsp - OSP w Pile	4 500,00 zł
	Zakup zestawu ratownictwa R1 z szynami - OSP w Starem	4 720,00 zł
	Zakup laserowego miernika prękości - KPP w Pile	41 999,58 zł
2023	Zakup Alkomatu - KPP w Pile	1 551,02 zł
	Zakup Alkomatu - KPP w Złotowie	1 551,02 zł
	Zakup Alkomatu - KPP w Chodzieży	1 551,02 zł
	Zakup Alkomatu - KPP w Czarnkowie	1 551,02 zł
	Zakup Alkomatu - KPP w Wągrowcu	1 551,02 zł
	Zakup testów narkotykowych - 30 szt. - KPP w Pile	916,50 zł
	Zakup testów narkotykowych - 30 szt. - KPP w Czarnkowie	916,50 zł
	Zakup testów narkotykowych - 40 szt. - KPP w Złotowie	1 222,00 zł

2024	Zakup miernika hałasu - KPP w Gnieźnie	12 041,70 zł
------	--	--------------

Lata	Doposażenie i wyposażenie gabinetów i kącików wychowania komunikacyjnego	
	Zadanie i jego odbiorca	Wartość zadania
2019	Budowa Miasteczka Ruchu Drogowego - Zespół Szkolno-Przedszkolny w Stróżewie	35 756,92 zł
	Wyposażenie gabinetu wychowania komunikacyjnego - Szkoła Podstawowa w Sarbi	6 134,28 zł
2020	Doposażenie kącika wychowania komunikacyjnego - Przedszkole nr 12 w Pile	1 390,00 zł
	Doposażenie gabinetu wychowania komunikacyjnego - Zespół Szkół Leśnych w Goraju	270,00 zł

Oprócz przekazywania zakupionego sprzętu, WORD w Pile wydatkował środki przeznaczone na brd w ramach innych działań w subregionie pilskim takich jak kursy, szkolenia i konkursy itp.:

Rok	Liczba wydarzeń	Liczba uczestników
2019	252	12.369
2020	250	6.446
2021	447	6.742
2022	413	11.786
2023	368	9.238
2024	522	12.019

Jednocześnie informuję, że plany wydatków WORD przeznaczonych na poprawę BRD zatwierdza Wojewódzka Rada Bezpieczeństwa Ruchu Drogowego, składająca się m.in. z przedstawicieli służb PSP, OSP oraz Policji i to Rada decyduje o podziale środków finansowych na terenie województwa.

Ad. 6

Wojewódzki Ośrodek Ruchu Drogowego w Pile przeprowadza egzaminy praktyczne w ilościach maksymalnych przewidzianych rozporządzeniem (tj. egzaminator przeprowadza w ciągu dnia: 9 egzaminów na kategorię B; 6 egzaminów na kategorie motocyklowe i kategorię C, 5 egzaminów na kategorię C+E). Wszyscy egzaminatorzy zatrudnieni w WORD w Pile wypracowali swoje normy czasu pracy zgodnie z wymiarem etatu zawartym w umowie o pracę.

Różnica wynikająca z liczby egzaminów praktycznych przypadających na jeden etat egzaminatora wynika z:

- 1) Struktury planowania i realizacji egzaminów (wynikających z zapotrzebowania na dane kategorie oraz z ilości kandydatów na daną kategorię) w poszczególnych ośrodkach są różne i nie do końca można porównywać wydajność egzaminatorów nie wiedząc jak kształtuje się planowanie egzaminów w danym ośrodku na przestrzeni całego roku. WORD w Pile przeprowadza proporcjonalnie dużo więcej egzaminów na kat. A, kat. C i C+E w stosunku do WORD w Poznaniu, co przekłada się na mniejszą ogólną wydajność egzaminatora.

Schemat planowania egzaminów na prawo jazdy (przykładowy dzień pracy w 2024 roku w WORD w Pile, zakładający 15 egzaminatorów zaplanowanych do pracy)

Rodzaj egzaminów	planowanie w WORD w Pile (zmagający się z niedoborem osób na kat „B”)	Optymalne planowanie (nastawione na maksymalizację zysków, duża ilość chętnych osób na kat. „B”)
Egzaminy kat. B (1 egzaminator = max 9 egzaminów*)	6 egzaminatorów – 54 egzaminy	11 egzaminatorów – 99 egzaminów
Egzaminy kat. AM,A1,A2,A (1 egzaminator = max 6 egzaminów*)	2 egzaminatorów – 12 egzaminów	1 egzaminator – 6 egzaminów
Egzaminy kat. C (1 egzaminator = max 6 egzaminów*)	1 egzaminator – 6 egzaminów	0,5 egzaminatora – 3 egzaminy
Egzaminy kat. B+E,T (1 egzaminator = max 6 egzaminów*)	1 egzaminator – 6 egzaminów	0,5 egzaminatora – 3 egzaminy
Egzaminy kat. C+E,D (1 egzaminator = max 5 egzaminów*)	2 egzaminatorów – 10 egzaminów	1 egzaminator – 5 egzaminów
Egzaminy „Popołudniowe” (5 egzaminów B + 2 egzaminy C+E)	2 egzaminatorów – 14 egzaminów	brak egzaminów popołudniowych
Egzaminy teoretyczne + kwalifikacja zawodowa	1 egzaminator – 7 egzaminów	1 egzaminator – 9 egzaminów
Suma egzaminów w ciągu dnia	109 egzaminów	125 egzaminy
Dzienna wydajność egzaminatorów w przeliczeniu na 1 etat	7,26	8,33

*-na podstawie rozporządzenia Ministra Infrastruktury w sprawie egzaminowania osób ubiegających się o uprawnienia do kierowania pojazdami, szkolenia, egzaminowania (.....)

- 2) Absencji wynikających ze zwolnień lekarskich – w WORD w Pile w 2024 r. było 421 dni nieobecności egzaminatorów w pracy – co daje 1,65 etatu egzaminatora (przekłada się to na 2695,27 egzaminów mniej – co zmniejsza wydajność o 130,8 egzaminów na jeden etat egzaminatora rocznie). Jest to dość ważne porównując ośrodki w Wielkopolsce, ponieważ z danych za 2023r. w Wojewódzkim Ośrodku Ruchu Drogowego w Pile zwolnień lekarskich wśród egzaminatorów było 2,5 razy więcej niż w WORD w Poznaniu. Wynika to ze struktury wiekowej egzaminatorów oraz z długotrwałej rekonwalescencji jednego z egzaminatorów zatrudnionego w pilskim Ośrodku.

W pierwszym półroczu 2025 r. na skutek większej liczby egzaminów kat. B (bardzo duży wzrost ilości osób spoza subregionu pilskiego – Poznań, Bydgoszcz, Koszalin, Szczecin itp.) – a co za tym idzie korekty planowania w pilskim Ośrodku (większa ilość egzaminatorów planowanych do przeprowadzania egzaminów kat. B) wydajność egzaminatorów wzrosła o ponad 300 egzaminów rocznie na jeden etat egzaminatora.

Odnosząc się do wniosku, aby zajęcia z zakresu BRD, spotkania, konkursy, szkolenia itp. były organizowane równomiernie w całej Wielkopolsce informuję, że w przypadku tabeli nr 9 rok 2024 nie jest reprezentatywny dla działalności wszystkich Wojewódzkich Ośrodków Ruchu Drogowego w tym zakresie.

Niemniej jednak WORD w Pile w analizowanym okresie od 2019 do 2024 jest zdecydowanym liderem co do liczby organizowanych tego typu wydarzeń w Województwie Wielkopolskim.

Poniżej wykaz liczby kursów, szkoleń, konkursów w latach 2019-2024 organizowanych przez poszczególne WORD w Wielkopolsce:

Rok	WORD	Liczba wydarzeń	Liczba uczestników*
2019	Kalisz	86	957
	Konin	76	2.333
	Leszno	74	1.814
	Piła	252	12.369
	Poznań	107	1.652
2020	Kalisz	148	1.180
	Konin	35	491
	Leszno	51	673
	Piła	250	6.446
	Poznań	97	1.146
2021	Kalisz	184	1.286
	Konin	94	3.927
	Leszno	82	1.255
	Piła	447	6.742
	Poznań	112	1.829
2022	Kalisz	116	1.395
	Konin	108	3.100
	Leszno	102	2.264
	Piła	413	11.786
	Poznań	117	1.918
2023	Kalisz	110	1.419
	Konin	76	2.101
	Leszno	75	1.974
	Piła	368	9.238
	Poznań	123	1.741
2024	Kalisz	138	1.670
	Konin	77	1.130
	Leszno	107	1.754
	Piła	522	12.019
	Poznań	139	2.246

* faktyczna liczba uczestników może być większa z uwagi na masowy charakter wydarzenia

Wicemarszałek Województwa
Wielkopolskiego
Wojciech Jankowiak